

در همایش تخصصی مشترک حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع و معاونت درمان دانشگاه مطرح شد:

جابجایی صحیح هزینه ها از محل های غیر ضروری به محل های ضروری و لازم از اصول مدیریت است



رئیس دانشگاه علوم پزشکی تبریز در جمع روسا و مدیران مرکز آموزشی درمانی و بیمارستان های استان گفت: جابجایی صحیح هزینه ها از محل های غیر ضروری به محل های ضروری و لازم از اصول مدیریت است درغیر اینصورت اقدامات فوق اتلاف انرژی هست.

به گزارش روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی تبریز، همایش تخصصی مشترک حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع و معاونت درمان دانشگاه، با حضور دکتر بهمن نقی پور -رئیس دانشگاه علوم پزشکی تبریز-، روسا و مدیران مرکز آموزشی درمانی و بیمارستان های استان روز پنج شنبه هفدهم آذرماه 1401 درخصوص ارتقاء بهره وری و مدیریت صحیح در کاهش هزینه ها، در مرکز ملی آموزش مدیریت سلامت برگزار شد.

دکتر نقی پور ضمن عرض تسلیت ایام فاطمیه و تشکر و قدردانی از تلاشها و فعالیت های مدیران مراکز گفت: بحث و بررسی های که در این جلسه ارائه می شود راهنمایی های علمی و فنی است و کمک می کند به نتیجه گیری و ارتقاء بهتری در امور اداری دست بیابیم و با کیفیت بهتر، تاثیر گذاری و بهره وری بیشتری در مراکز مدیریتی با اقدامات بهینه ای در خدمت هموطنان عزیز باشیم.

وی با اشاره نکات مهمی در خصوص رعایت و بهبود بخشی در راستای افزایش تعالی فعالیت های واحدها افزود: با توجه به اینکه حیطه کاری ما یک حیطه علمی است و همکاران حتی مراجعه کنندگان دانشگاه نیز افراد علمی هستند و رعایت تکریم همکاران و ارباب رجوع، رعایت عدالت در شایسته سالاری و توجه به توانمندی های افراد، توجه ویژه به ارزیابی عملکرد نیروهای موجود و تصحیح روندهای معیوب ، تعامل و برگزاری جلسات با مسئولین برون سازمانی، شورای شهرها و استفاده از ظرفیت خیرین، صرفه جویی در هزینه ها با نهادینه کردن فرهنگ صرفه جویی در بیمارستان های دانشگاه، دقت و ویژه و اساسی به کاربردان با آموزش توجیهی و نظارت برانجام امور ضروری است.

دکتر نقی پور در خاتمه سخنانش گفت: کارگروه معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه برای ایجاد و ارتقاء بهره وری در مراکز خیرا شروع شده است که امیدواریم مسئولین، روسا و.. با این کارگروه نهایت همکاری را بکنند و در این خصوص نظرات و پیشنهادات و راهنمایی های شما عزیزان در این خصوص راهگشای ارائه خدمات بهینه به هموطنان عزیز خواهد شد.

دکتر علی جنتی – معاون توسعه مدیریت و منابع دانشگاه نیز با ارائه گزارشی از بررسی الگوی مصرف و هزینه کرد برخی از کالاهای مصرف شدنی و ملزومات اداری و شناسایی چند مورد از مهمترین مشکلات موجود کلیه بیمارستان های سطح استان گفت: توزیع هزینه ها دربخش های مختلف بیمارستان ها بر اساس تعداد بیمار، نیروی انسانی و تخت اشغالی می باشد و انتظار می رود مصرف بهینه در بیمارستان ها به طور کامل رعایت شود.

وی با تاکید بر تعریف مدیریت بحران ادامه داد : انبار مدیریت بحران نیز باید با دقت نظر خاصی اداره شود و اقلام ورودی و خروجی از این انبارها نیز مدیریت ویژه شده و در برخی از مراکز با توجه به بررسی های لازم این هزینه کرد ها بیشتر از انتظارات موجود هست.

دکتر جنتی ادامه داد در ارتقاء بهره وری هم قیمت و هم موارد مصرف دو نکته اساسی است و باید کار پردازان واحدهای مختلف دقت نظر بیشتری در خریدهها انجام دهند ودر همه واحدها و مراکز مقایسه واقعی با مصرف مورد انتظار مطابقت داشته باشد

دکتر جواد احمدیان- معاون درمان دانشگاه علوم پزشکی تبریز- نیز دراین جلسه با اشاره به اینکه در چند روز آینده و در سال جاری تعدادی از مراکز استان اعتبار بخشی کشوری خواهند شد افزود: انتظار می رود با یک بینش اعتبار بخشی در جهت اصلاح امور بیمارستان و مواردی که واقعا کم هزینه است مدیریت شود تا دید تعالی شما همکاران باعث بهتر شدن وضعیت موجود در مراکز شود. وی ادامه داد: از مواردی که برای افزایش و ارتقاء بهره وری در مراکز الزامی می باشد توجه به افزایش انگیزه تیم بهبود کیفیت، متعادل سازی دریافتی کارانه، اضافه کار و سایر مزایا که باید به صورت تدوین شده و اجرایی شود، حمایت مالی بیمارستان های حاکمیتی و بیمارستان هایی که ضریب نیروی انسانی با پرداخت از درآمدهای بیمارستانی بیش از 20 درصد دارند، توجه جدی به برنامه مقیمی و آنکالی پزشکان،توجه جدی به برگزاری کمیته های بیمارستانی، توجه به چیدمان نیروی انسانی و نگهداری از تجهیزات بیمارستان و ... است .