

## تدوین برنامه عملیاتی مرکز امام رضا (ع) طی 23 جلسه مشترک

رئیس مرکز آموزشی، درمانی و تحقیقاتی امام رضا (ع) تبریز از تدوین برنامه عملیاتی واحدهای مرکز امام رضا (ع) طی 23 جلسه مشترک خبر داد.



به گزارش روابط عمومی دانشگاه علوم پزشکی تبریز دکتر مجتبی محمدزاده گفت: در برنامه استراتژیک، چشم اندازها و اهداف مرکز را مشخص و در برنامه عملیاتی، نحوه رسیدن به این اهداف و منابعی که باید برای آن تخصیص دهیم را تعیین کردیم.

وی افزود: برنامه های عملیاتی سالیانه باید با برنامه های استراتژیک همسو شده و ما را در دست یابی به این اهداف یاری کند.

رئیس مرکز امام رضا (ع) تبریز با اعلام اینکه برنامه عملیاتی واحدهای مرکز امام رضا (ع) با حضور کارشناسان ذی ربط در واحدها برای پیشبرد اهداف استراتژیک مرکز در سال 1403 بصورت مشترک تدوین شد افزود: یکی از چالش های اساسی در بیمارستان ها عدم اجرای مناسب استراتژی ها و برنامه های اجرایی تدوین شده است که در نهایت به شکل عدم تحقق اهداف پیش بینی شده خودنمایی می کند.

وی ادامه داد: فرایند برنامه ریزی باید بر چگونگی اجرای تصمیم توجه داشته و برای بالا بردن شانس اجرا به خوبی طراحی شده باشد و برای کسب موفقیت در اجرای هر برنامه نکته اصلی میزان تعهد همکاران برای اجرای آن است.

دکتر محمدزاده اظهار داشت: در پیشبرد اهداف این برنامه اگر درصد بیشتری از کارکنان آگاهی های لازم و درک روشنی از ارتباط کار فردی شان با اهداف این مرکز داشته باشند، می توانند با ایجاد یک برنامه عملیاتی مبتنی بر جزئیات و تعیین اهداف کوتاه مدت ما را به اهداف استراتژیک مرکز نزدیکتر کنند و یک برنامه ریزی عملیاتی طراحی کنند که مانند یک راهنمای جامع اعضای تیم را درست هدایت کند.

وی با تشریح اینکه پیش برنامه عملیاتی واحد ها مهمترین مسئله در زمینه اعتباربخشی بیمارستان ها است تصریح کرد: با در نظر گرفتن سه دسته اقدام شامل ایجاد فرصت بحث و گفتگوی همه افراد درگیر پیرامون استراتژی، تقویت حمایت اجتماعی از اجرای استراتژی، توسعه مدیریت و برنامه ریزی در جهت تقویت آگاهی و اعتماد کارکنان، برنامه عملیاتی واحدها با حضور کارشناسان ذی ربط در واحدها طی 23 جلسه بصورت مشترک برای سال 1403 تدوین شد.

[برای مشاهده تصاویر بیشتر کلیک کنید.](#)